

# **Prüfungsordnung für den weiterbildenden Master-Studiengang International Management**

mit dem Abschluss *Master of Business Administration (MBA)*

## **der Universität der Bundeswehr München und der Hochschule Reutlingen (PO International Management)**

vom 14. März 2018

geändert durch Änderungssatzung vom 7. Januar 2019  
und durch Änderungssatzung vom <datum>

### **Konsolidierte Lesefassung**

#### **\*Hinweis:**

Bei der vorliegenden Fassung der PO International Management handelt es sich um eine nicht amtliche Lesefassung, in der in die Version der PO International Management vom 14. März 2018 die durch die Änderungssatzung vom 7. Januar 2019 und durch die Änderungssatzung vom <datum> vorgenommenen Änderungen eingearbeitet sind. Dadurch soll für die Studierenden eine bessere Lesbarkeit erreicht werden. Der Text dieser Satzung wurde sorgfältig erstellt; gleichwohl können Übertragungsfehler nicht ausgeschlossen werden und es sind nur die amtlichen Veröffentlichungen der PO International Management vom 14. März 2018 und der Änderungssatzungen vom 7. Januar 2019 und vom <datum> unter dem Link: [www.unibw.de/universitaet/berufung/bscw-satzungen-und-ordnungen](http://www.unibw.de/universitaet/berufung/bscw-satzungen-und-ordnungen) und in den Allgemeinen Bekanntmachungen der Universität der Bundeswehr München/Amtliches Mitteilungsblatt rechtlich verbindlich:

- 1.) Allgemeine Bekanntmachungen der Universität der Bundeswehr München vom 14. Juni 2018 / Amtliches Mitteilungsblatt Nr. 2/2018, S. 3, lfd. Nr. 01, Anlage 1: PO International Management vom 14. März 2018.
- 2.) Allgemeine Bekanntmachungen der Universität der Bundeswehr München vom 18. Februar 2019 / Amtliches Mitteilungsblatt Nr. 1/2019, S. 3, lfd. Nr. 1, Anlage 1: Änderungssatzung vom 7. Januar 2019.
- 3.) Die Zweite Änderungssatzung der PO International Management vom <datum> wird nach erfolgter Niederlegung in den nächsten Allgemeinen Bekanntmachungen der Universität der Bundeswehr München veröffentlicht.

der Bundeswehr  
**Universität**  **München**



Hochschule Reutlingen  
Reutlingen University

Redaktion:  
Satzungsangelegenheiten der Universität der Bundeswehr München  
Tel.: 089/6004-4163 – E-Mail: [satzungsangelegenheiten@unibw.de](mailto:satzungsangelegenheiten@unibw.de)

Prüfungsordnung  
für den  
weiterbildenden Master-Studiengang

*International Management*

mit dem Abschluss  
*Master of Business Administration (MBA)*

der  
Universität der Bundeswehr München und der Hochschule Reutlingen  
(PO International Management)

**in der Fassung der**

**1. Änderungssatzung vom 7. Januar 2019**

**und der**

**2. Änderungssatzung vom <datum>**

Aufgrund von Art. 82 Sätze 3 und 4 sowie Art. 80 Abs. 1 und 3 in Verbindung mit Art. 43 Abs. 5 Satz 4 und Art. 61 Abs. 2 Satz 1 des Bayerischen Hochschulgesetzes (BayHSchG) erlässt die Universität der Bundeswehr München (UniBw M) und aufgrund von § 32 Abs. 3 Satz 1 in Verbindung mit § 33 des Gesetzes über die Hochschulen in Baden-Württemberg (Landeshochschulgesetz – LHG) erlässt die Hochschule Reutlingen (HSRT) folgende Prüfungsordnung:

### Präambel

<sup>1</sup>Die vorliegende Prüfungsordnung regelt die Master-Prüfung für das gemeinsam durchgeführte Weiterbildungsangebot International Management der UniBw M und der HSRT. <sup>2</sup>Die Studierenden sind im weiterbildenden Master-Studiengang International Management an der UniBw M immatrikuliert. <sup>3</sup>Die Beteiligung der HSRT an der Abnahme der Modulprüfungen erfolgt über die Externenprüfung gemäß § 33 LHG.

### Inhaltsübersicht

		Seite
<b>A</b>	<b>Allgemeine Bestimmungen</b>	
§ 1	Geltungsbereich	5
§ 2	Ziele des Studiums	5
§ 3	Zugangsvoraussetzungen	5
<b>B</b>	<b>Prüfungsorgane</b>	
§ 4	Prüfungsausschuss	6
§ 5	Prüferin/Prüfer und Beisitzerin/Beisitzer	7
<b>C</b>	<b>Studienverlauf</b>	
§ 6	Module und Umfang	7
§ 7	Modulstudium	8
§ 8	Regelstudienzeit	8

<b>D</b>	<b>Organisation von Prüfungen und Bewertung von Prüfungsleistungen</b>	
§ 9	Master-Prüfung	8
§ 10	Prüfungsverfahren	8
§ 11	Form und Durchführung von Prüfungen, Prüfungseinsicht	9
§ 12	Leistungsnachweise	10
§ 13	Master-Arbeit	10
§ 14	Rücktritt, Versäumnis, Täuschung, Prüfungsmängel	11
§ 15	Ungültigkeit der Master-Prüfung	12
§ 16	Bestehen und Bewertung der Master-Prüfung	12
§ 17	Anrechnung von Studienzeiten, Studien- und Prüfungsleistungen	13
§ 18	Schutzfristen nach dem Mutterschutzgesetz, Elternzeit sowie Pflegezeit	14
§ 19	Nachteilsausgleich	14
<b>E</b>	<b>Akademischer Grad und Zeugnis</b>	
§ 20	Master-Grad	15
§ 21	Zeugnis und Abschlussdokumente	15
<b>F</b>	<b>Schlussbestimmungen</b>	
§ 22	In-Kraft-Treten	16
Anlage 1:	Übersicht über die Module und Leistungsnachweise	17
Anlage 2:	Eignungsprüfungsverfahren	19
Anlage 3:	Bewertungsbogen für Studienbewerberinnen/Studienbewerber	22
Anlage 4:	Verzeichnis verwendeter Abkürzungen	24

## A Allgemeine Bestimmungen

### **§ 1 Geltungsbereich**

<sup>1</sup>Prüfungen im Sinne dieser Ordnung sind die studienbegleitenden und abschließenden Prüfungen des weiterbildenden Master-Studiengangs International Management. <sup>2</sup>Dieser wird von der Fakultät für Wirtschafts- und Organisationswissenschaften (WOW) der UniBw M und der ESB Business School der HSRT im Bereich der Lehre und Prüfungen getragen.

### **§ 2 Ziele des Studiums**

(1) <sup>1</sup>Ziel des weiterbildenden Master-Studiengangs International Management ist es, Offizieren sowie Fach- und Führungskräften aus Industrie, Wirtschaft und öffentlichem Sektor durch ein weiterbildendes Studium den Erwerb des akademischen Grads „Master of Business Administration“ zu ermöglichen. <sup>2</sup>Durch die Verbindung von Lehre und Praxis soll eine wissenschaftliche, anwendungsbezogene Weiterbildung vermittelt werden, die eine internationale Managementkarriere ermöglicht und fördert.

(2) <sup>1</sup>Damit ist der Studiengang auf den Erwerb bzw. die Weiterentwicklung von wissenschaftlich fundierten, praxisrelevanten Kenntnissen und Erfahrungen im internationalen Management sowie deren Vertiefung und Erweiterung in einer zu wählenden Studienvertiefung (vgl. Anlage 1, Tabelle 3) ausgerichtet. <sup>2</sup>Dabei soll die Kompetenz zur kritischen Reflexion von Wissenschaft und beruflicher Praxis gefördert werden, um so Fragestellungen im internationalen Management in übergreifende Zusammenhänge einordnen und bearbeiten zu können.

(3) Überfachliche und soziale Kompetenzen werden in allen Modulen u. a. durch Gruppenarbeiten und Präsentationen gefördert.

(4) Die Module des Studiengangs sind nicht Bestandteile eines grundständigen Studiengangs.

### **§ 3 Zugangsvoraussetzungen**

Der Zugang für den weiterbildenden Master-Studiengang setzt voraus:

- <sup>1</sup>Abschluss eines ersten berufsqualifizierenden Hochschulstudiums, das Kompetenzen in einem Umfang von mindestens 210 ECTS-Leistungspunkten entspricht (Diplom-/ Diplom (FH)-, Master- oder Bachelor-Abschluss oder ein gleichwertiger in- oder ausländischer Abschluss). <sup>2</sup>Bei einem Abschluss eines ersten berufsqualifizierenden Hochschulstudiums auf einem Kompetenzniveau von weniger als 210 ECTS-Leistungspunkten, aber mindestens 180 ECTS-Leistungspunkten, erfolgt eine Zulassung unter der Auflage, zusätzliche Kompetenzen im Umfang von bis zu 30 ECTS-Leistungspunkten nachzuweisen, wenn die übrigen Zugangsvoraussetzungen erfüllt sind. <sup>3</sup>Die nachzuweisenden Kompetenzen müssen zusammen mit dem ersten berufsqualifizierenden Abschluss gemäß Satz 2 mindestens 210 ECTS-Leistungspunkte ergeben. <sup>4</sup>Der Nachweis erfolgt

durch das erfolgreiche Absolvieren von Modulen eines anderen Bachelor- oder Master-Studiengangs oder durch eine mindestens sechsmonatige berufspraktische Tätigkeit, die inhaltliche Bezüge zu Fachgebieten des weiterbildenden Master-Studiengangs aufweisen muss. <sup>5</sup>Die Bewerberin/der Bewerber stellt spätestens bis zu Beginn des Studiums einen entsprechenden Antrag beim Prüfungsausschuss, in dem sie/er angibt, welche Art des Kompetenznachweises sie/er wählt. <sup>6</sup>Über die berufspraktische Tätigkeit verfasst die Bewerberin/der Bewerber einen nach wissenschaftlichen Kriterien zu erstellenden Bericht, der die Bezüge zu den Studieninhalten nachweist. <sup>7</sup>Bei erfolgreichem Kompetenznachweis stellt der Prüfungsausschuss die Auflagenerfüllung fest. <sup>8</sup>Wird der Nachweis nicht innerhalb eines Jahres nach Aufnahme des Studiums erbracht, erlischt die Zulassung zum weiterbildenden Master-Studiengang.

2. Nachweis einer mindestens zweijährigen qualifizierten berufspraktischen Erfahrung,
3. Nachweis von Kenntnissen der englischen Sprache auf dem Level des SLP 3332 oder von B 2 des gemeinsamen europäischen Referenzrahmens für Sprachen,
4. Nachweis der studiengangsspezifischen Eignung innerhalb eines Eignungsprüfungsverfahrens gemäß Anlage 2.

## B

### Prüfungsorgane

#### § 4

#### Prüfungsausschuss

(1) Der Prüfungsausschuss besteht aus vier Professorinnen/Professoren, die Mitglieder der Fakultät WOW an der UniBw M oder der ESB Business School an der HSRT sein müssen und Lehre im weiterbildenden Master-Studiengang International Management erbringen.

(2) <sup>1</sup>Der Fakultätsrat der Fakultät WOW und der Fakultätsrat der ESB Business School wählen je zwei Mitglieder des Prüfungsausschusses für die Dauer von zwei Jahren. <sup>2</sup>Die gewählten Mitglieder werden von der Dekanin/dem Dekan der Fakultät WOW der UniBw M bzw. der Präsidentin/dem Präsidenten der HSRT bestellt.

(3) Der Prüfungsausschuss wählt aus seiner Mitte die Vorsitzende/den Vorsitzenden und seine Stellvertreterin/seinen Stellvertreter für die Dauer von zwei Jahren; jeweils eine/einer von beiden muss den Vertreterinnen/Vertretern der Fakultät WOW im Prüfungsausschuss und eine/einer den Vertreterinnen/Vertretern der ESB Business School angehören.

(4) <sup>1</sup>Der Prüfungsausschuss achtet darauf, dass die Bestimmungen der Prüfungsordnung eingehalten werden. <sup>2</sup>Mit Ausnahme der eigentlichen Prüfung und deren Bewertung trifft er alle anfallenden Entscheidungen.

(5) Bescheide in Angelegenheiten des Prüfungsverfahrens, durch die die Studierende/der Studierende in ihren/seinen Rechten beeinträchtigt werden kann, sind schriftlich zu erteilen, zu begründen und mit einer Rechtsbehelfsbelehrung zu versehen.

(6) Die verwaltungsmäßige Abwicklung der Prüfungen obliegt dem Prüfungsamt der UniBw M in Abstimmung mit dem Prüfungsausschuss.

(7) <sup>1</sup>Ladungen zu Ausschusssitzungen ergehen schriftlich unter Einhaltung einer Frist von mindestens drei Tagen. <sup>2</sup>Der Prüfungsausschuss ist beschlussfähig, wenn nach ordnungsgemäßer Ladung drei stimmberechtigte Mitglieder anwesend sind, darunter das vorsitzende Mitglied und dessen

Stellvertreterin/Stellvertreter, deren beider Stimme doppelt zählt. <sup>3</sup>Beschlüsse des Prüfungsausschusses bedürfen neben der Mehrheit der in der Sitzung abgegebenen Stimmen zusätzlich der Mehrheit der abgegebenen Stimmen der Vertreterinnen bzw. Vertreter der Fakultät WOW und der Mehrheit der abgegebenen Stimmen der Vertreterinnen bzw. Vertreter der ESB Business School. <sup>4</sup>Stimmenthaltung, geheime Abstimmung und Stimmrechtsübertragung sind nicht zulässig.

(8) Der Prüfungsausschuss kann die Erledigung von einzelnen Aufgaben und eiligen Angelegenheiten auf das vorsitzende Mitglied in widerruflicher Weise übertragen.

## **§ 5 Prüferin/Prüfer und Beisitzerin/Beisitzer**

(1) <sup>1</sup>Der Prüfungsausschuss bestellt mit einfacher Mehrheit die für die Modulprüfungen zuständigen Prüferinnen/Prüfer sowie Beisitzerinnen/Beisitzer für mündliche Prüfungen. <sup>2</sup>Die Bestellung zu Prüferinnen/Prüfern soll in geeigneter Form bekannt gegeben werden. <sup>3</sup>Die Mitglieder des Prüfungsausschusses haben das Recht, der Abnahme der Prüfungen beizuwohnen.

(2) <sup>1</sup>Prüferinnen und Prüfer können nur Hochschullehrerinnen bzw. Hochschullehrer sein, die die Einstellungsvoraussetzungen der UniBw M für Professorinnen/Professoren und Juniorprofessorinnen/Juniorprofessoren (§ 47 der Rahmenbestimmungen für Struktur und Organisation der UniBw M) erfüllen oder hauptamtliche Professorinnen/Professoren der HSRT mit der erforderlichen Prüfungskompetenz des jeweiligen Faches sind. <sup>2</sup>Scheidet ein prüfungsberechtigtes Hochschulmitglied aus der Hochschule aus, bleibt dessen Prüfungsberechtigung in der Regel bis zu einem Jahr erhalten.

(3) Zur Beisitzerin/Zum Beisitzer mündlicher Prüfungen darf nur bestellt werden, wer mindestens einen Master-Abschluss oder einen anderen vergleichbaren Abschluss einer Universität oder Hochschule hat.

## **C Studienverlauf**

## **§ 6 Module und Umfang**

(1) Der Master-Studiengang ist in zwei Studienabschnitte – eine Fernstudienphase und eine Präsenzstudienphase – untergliedert.

(2) <sup>1</sup>Die im Studiengang zu erbringenden Pflichtmodule sind in Anlage 1, Tabelle 1 und 2, unter Angabe der erforderlichen Prüfungsleistungen ausgewiesen. <sup>2</sup>Jede/Jeder Studierende wählt in der Präsenzstudienphase zusätzlich eines der angebotenen Wahlpflichtmodule (vgl. Anlage 1, Tabelle 3).

(3) <sup>1</sup>Die Gewichtung der Module erfolgt auf der Basis von ECTS-Leistungspunkten. <sup>2</sup>Ein ECTS-Leistungspunkt entspricht einer studentischen Arbeitsleistung von 25 Stunden. <sup>3</sup>Die den Modulen zugehörigen ECTS-Leistungspunkte sind in Anlage 1 angegeben. <sup>4</sup>Der Master-Studiengang hat einschließlich der Master-Arbeit einen Gesamtumfang von 90 ECTS-Leistungspunkten.

## **§ 7 Modulstudium**

<sup>1</sup>Die in Anlage 1, Tabelle 1, 2 und 3 ausgewiesenen Module können einzeln oder in Kombination als entsprechendes Modulstudium belegt werden. <sup>2</sup>Die hierfür geltenden Zugangsvoraussetzungen bestimmen sich nach § 3. <sup>3</sup>Das Modulstudium ist bestanden, sobald alle ECTS-Leistungspunkte eines entsprechenden Modulstudiums erworben wurden. <sup>4</sup>In diesem Fall erhält die Studierende/der Studierende ein Zertifikat der UniBw M, das die Module sowie die damit verbundene ECTS-Leistungspunktezahl und die Gesamtnote ausweist. <sup>5</sup>Ein Master-Abschluss kann im Rahmen des Modulstudiums nicht erworben werden.

## **§ 8 Regelstudienzeit**

(1) <sup>1</sup>Die Regelstudienzeit bis zum Abschluss der Master-Prüfung beträgt zwei Jahre und fünf Monate. <sup>2</sup>Dabei beträgt die Regelstudienzeit der berufsbegleitenden Fernstudienphase 18 Monate, die der Präsenzstudienphase sechs Monate und die der Master-Arbeit fünf Monate.

(2) Lässt es die berufliche Belastung einer/eines Studierenden zu, kann die Fernstudienphase individuell verkürzt werden.

(3) Kann eine Studierende/ein Studierender aus von ihr/ihm nicht zu vertretenden Gründen die Master-Prüfung nicht innerhalb von drei Jahren ablegen, so entscheidet der Prüfungsausschuss auf Antrag der/des Studierenden über eine Verlängerung.

## **D Organisation von Prüfungen und Bewertung von Prüfungsleistungen**

## **§ 9 Master-Prüfung**

Die Master-Prüfung wird studienbegleitend durchgeführt und besteht aus den Leistungsnachweisen in den erforderlichen Modulen des Studiengangs gemäß Anlage 1 und der Master-Arbeit gemäß § 13.

## **§ 10 Prüfungsverfahren**

(1) Für jede Modulprüfung werden in der Regel zwei Termine pro Studienabschnitt, mindestens jedoch zwei pro Jahr, angeboten.

(2) Die Ergebnisse jeder Modulprüfung sind durch die jeweilige Prüferin/den jeweiligen Prüfer an das Prüfungsamt zu melden.



(3) Der Prüfungsausschuss legt die Termine zur Anmeldung und Durchführung schriftlicher und mündlicher Modulprüfungen in Abstimmung mit der/dem zuständigen Prüferin/Prüfer fest und gibt sie spätestens 14 Kalendertage vor dem Termin bekannt.

(4) <sup>1</sup>Zu einer Modulprüfung sowie gegebenenfalls zu deren Wiederholung hat sich die/der Studierende beim Prüfungsamt der UniBw M in vom Prüfungsausschuss bekannt gegebener Form anzumelden. <sup>2</sup>Die Anmeldung berechtigt zur einmaligen Teilnahme an der Modulprüfung zum jeweils nächsten Termin.

(5) <sup>1</sup>Modulprüfungen dürfen bis zu zweimal wiederholt werden, sofern die vorausgegangenen Versuche ohne Erfolg abgelegt wurden. <sup>2</sup>§ 13 Abs. 8 Satz 2 bleibt unberührt. <sup>3</sup>Satz 1 gilt nicht für das Modulstudium gemäß § 7, in dem Modulprüfungen nur einmal wiederholt werden dürfen.

## § 11

### Form und Durchführung von Prüfungen, Prüfungseinsicht

(1) <sup>1</sup>Soweit schriftliche Prüfungen vorgesehen sind, soll die/der Studierende nachweisen, dass sie/er in begrenzter Zeit und mit beschränkten Hilfsmitteln ein Problem mit den geläufigen Methoden ihres/seines Faches erkennen und Wege zur Lösung finden und aufzeigen kann. <sup>2</sup>Die Benotung einer Klausurarbeit erfolgt in der Regel durch eine Prüferin/einen Prüfer. <sup>3</sup>Eine zweite Prüferin/ein zweiter Prüfer ist bei der Bewertung der Klausurarbeit mit „nicht ausreichend“ hinzuzuziehen. <sup>4</sup>Abweichungen von letzterer Regel darf der Prüfungsausschuss nur aus zwingenden Gründen (z.B. Fehlen einer geeigneten zweiten Person) beschließen; die Gründe sind schriftlich festzuhalten. <sup>5</sup>Erstkorrektur und gegebenenfalls Zweitkorrektur sind auf der Prüfungsarbeit zu vermerken.

(2) <sup>1</sup>Eine mündliche Prüfung wird vor einer/einem oder mehreren Prüferinnen/Prüfern abgelegt. <sup>2</sup>Die Festsetzung der Note erfolgt bei Kollegialprüfungen durch alle beteiligten Prüferinnen/Prüfer gemeinsam. <sup>3</sup>Je Studierende/Studierenden und je Einzelprüfung soll die Prüfungszeit mindestens 15 Minuten betragen. <sup>4</sup>Über die mündliche Prüfung ist von der Beisitzerin/dem Beisitzer gemäß § 5 Abs. 3 ein Protokoll anzufertigen, in das aufzunehmen sind: Ort und Zeit sowie Zeitdauer der Prüfung, Gegenstand und Ergebnis der Prüfung, der wesentliche Verlauf der Prüfung, die Namen der Prüferinnen/Prüfer, der Beisitzerin/des Beisitzers und der Kandidatinnen/Kandidaten sowie besondere Vorkommnisse. <sup>5</sup>Das Protokoll wird von der Prüferin/dem Prüfer bzw. den Prüferinnen/Prüfern und der Beisitzerin/dem Beisitzer unterzeichnet.

(3) <sup>1</sup>Innerhalb eines Jahres nach Abschluss einer Modulprüfung wird der Kandidatin/dem Kandidaten auf Antrag Einsicht in ihre/seine schriftlichen Prüfungsarbeiten und die Prüfungsprotokolle mündlicher Prüfungen gewährt. <sup>2</sup>Innerhalb eines Jahres nach Abschluss der Master-Prüfung wird der Kandidatin/dem Kandidaten auf Antrag Einsicht in die beurteilte Master-Arbeit und die darauf bezogenen Gutachten gewährt. <sup>3</sup>Der Antrag ist nach Bekanntgabe des Prüfungsergebnisses an den Prüfungsausschuss zu stellen.

## **§ 12 Leistungsnachweise**

(1) <sup>1</sup>Die ECTS-Leistungspunkte eines Moduls werden nach Erbringung des für das Modul erforderlichen Leistungsnachweises vergeben. <sup>2</sup>Art und Umfang der Leistungsnachweise für die im Master-Studiengang angebotenen Module sind in Anlage 1 angegeben.

(2) <sup>1</sup>Der Leistungsnachweis für ein Modul erstreckt sich in der Regel auf das gesamte Stoffgebiet des Moduls. <sup>2</sup>Er besteht aus einer mündlichen (mP) oder schriftlichen Prüfung (sP) oder einer Studienleistung gemäß Abs. 3.

(3) <sup>1</sup>Eine Studienleistung ist eine Leistung, die nicht in einer mündlichen oder schriftlichen Prüfung nachgewiesen wird. <sup>2</sup>Der Leistungsnachweis für eine Studienleistung basiert im weiterbildenden Master-Studiengang International Management in der Regel auf der Bearbeitung einer fachübergreifenden Aufgabenstellung in Form eines Portfolios (PF). <sup>3</sup>Ein Portfolio (gesamte Bearbeitungsdauer drei Wochen bis maximal vier Wochen) besteht aus mehreren unselbständigen Leistungen (Teilleistungen), die in gegenseitigem Zusammenhang stehen und zur Umsetzung einer fachübergreifenden Aufgabenstellung erbracht werden. <sup>4</sup>Die Teilleistungen können aus schriftlichen, mündlichen, praktischen Leistungsnachweisen oder Präsentationen bestehen. <sup>5</sup>Die Präsenzprüfungszeit der unselbständigen Leistungsnachweise muss jeweils unter 120 Minuten liegen und darf in Summe 120 Minuten nicht überschreiten. <sup>6</sup>Studienleistungen können auch in Gruppenarbeit erbracht werden, sofern der individuelle Anteil von jeder Teilnehmerin/jedem Teilnehmer objektiv bewertbar und gegebenenfalls benotbar ist.

(4) <sup>1</sup>Modulprüfungen werden benotet. <sup>2</sup>Dabei werden die folgenden Noten und Prädikate verwendet:

- 1 = sehr gut,  
= eine hervorragende Leistung;
- 2 = gut,  
= eine Leistung, die erheblich über den durchschnittlichen Anforderungen liegt;
- 3 = befriedigend,  
= eine Leistung, die durchschnittlichen Anforderungen entspricht;
- 4 = ausreichend,  
= eine Leistung, die trotz ihrer Mängel noch den Anforderungen genügt;
- 5 = nicht ausreichend,  
= eine Leistung, die wegen erheblicher Mängel den Anforderungen nicht mehr genügt.

<sup>3</sup>Zur differenzierten Bewertung der Leistungen können die Notenziffern um 0,3 herabgesetzt oder erhöht werden. <sup>4</sup>Die Noten 0,7; 4,3 und 5,3 sind ausgeschlossen. <sup>5</sup>Eine Prüfung ist bestanden, wenn sie mindestens mit "ausreichend" (4,0) bewertet wurde.

## **§ 13 Master-Arbeit**

(1) <sup>1</sup>Jede/Jeder Studierende fertigt im Master-Studiengang eine Master-Arbeit an. <sup>2</sup>Die Regelbearbeitungszeit für die Master-Arbeit beträgt fünf Monate. <sup>3</sup>Weist die/der Studierende durch ärztliches Attest nach, dass sie/er durch Krankheit an der Bearbeitung gehindert ist, ruht die Bearbeitungszeit. <sup>4</sup>Die Master-Arbeit hat einen Umfang von 25 ECTS-Leistungspunkten.

(2) <sup>1</sup>Die Master-Arbeit kann im Einvernehmen mit den Studierenden auch als Gruppenarbeit vergeben werden. <sup>2</sup>Dabei darf die Zahl der Bearbeiterinnen/Bearbeiter drei nicht übersteigen. <sup>3</sup>Diese

von mehreren Studierenden vorgelegte Arbeit kann als individuelle Prüfungsleistung nur anerkannt werden, wenn die Fähigkeit zu selbstständiger wissenschaftlicher Arbeit bei der/dem Einzelnen deutlich unterscheidbar und bewertbar ist.

(3) Master-Arbeitsthemen können von jeder Hochschullehrerin/jedem Hochschullehrer vergeben werden, die/der im fachspezifischen Bereich des Studiengangs Lehrveranstaltungen abhält.

(4) <sup>1</sup>Spätestens 31 Monate nach Aufnahme des Master-Studiengangs muss die/der Studierende erstmalig ein Thema für die Master-Arbeit annehmen. <sup>2</sup>Die Aufnahme der Master-Arbeit oder ihre Wiederholung ist dem Prüfungsamt in vom Prüfungsausschuss bekannt gegebener Form anzuzeigen. <sup>3</sup>Hat eine Studierende/ein Studierender bis zum Termin gemäß Satz 1 kein Thema für die Master-Arbeit gemäß Satz 2 angezeigt, so muss er beim Prüfungsausschuss einen Antrag auf Verlängerung des Studiums stellen. <sup>4</sup>Im Falle der Genehmigung, sorgt der Prüfungsausschuss dafür, dass sie/er ein Thema erhält.

(5) Die Master-Arbeit ist in deutscher oder englischer Sprache anzufertigen.

(6) <sup>1</sup>Bei der Abgabe der Master-Arbeit hat die/der Studierende schriftlich zu versichern, dass sie/er die Arbeit beziehungsweise ihren/seinen Anteil selbstständig und ohne fremde Hilfe verfasst, die Zitate ordnungsgemäß gekennzeichnet und keine anderen als die im Literatur-/Schriftenverzeichnis angegebenen Quellen und Hilfsmittel benutzt hat. <sup>2</sup>Die Master-Arbeit ist in zwei Exemplaren sowie in digitaler Form beim Prüfungsamt bis 12:00 Uhr des Abgabetermins einzureichen. <sup>3</sup>Wird die Master-Arbeit ohne triftigen Grund nicht spätestens am Ende der Regelbearbeitungszeit abgegeben, wird sie mit "nicht ausreichend" (5,0) bewertet.

(7) <sup>1</sup>Die Master-Arbeit wird von einer Prüferin/einem Prüfer, die/der das Thema gestellt hat, sowie einer/m vom Prüfungsausschuss bestellten zweiten fachkundigen Gutachterin/ zweiten fachkundigen Gutachter bewertet. <sup>2</sup>Zur zweiten fachkundigen Gutachterin/zum zweiten fachkundigen Gutachter kann nur bestellt werden, wer mindestens einen Master-Abschluss oder einen anderen vergleichbaren Abschluss einer Universität oder Hochschule hat. <sup>3</sup>Die Noten beider Gutachterinnen bzw. Gutachter werden gewichtet gemittelt, wobei die Note der Themenstellerin bzw. des Themenstellers mit zwei Dritteln und die Note der zweiten fachkundigen Gutachterin/des zweiten fachkundigen Gutachters mit einem Drittel berücksichtigt wird. <sup>4</sup>Bei der Mittelung der Note wird nur die erste Dezimalstelle nach dem Komma berücksichtigt, alle weiteren Stellen werden ohne Rundung gestrichen.

(8) <sup>1</sup>Wird eine Master-Arbeit erstmals mit "nicht ausreichend" (schlechter als 4,0) bewertet, muss die/der Studierende spätestens zwei Wochen nach Bekanntgabe der nicht ausreichenden Note ein neues Thema übernehmen. <sup>2</sup>Eine Master-Arbeit darf höchstens einmal wiederholt werden.

(9) Das Thema und die Note der Master-Arbeit werden im Zeugnis des Master-Studiengangs angegeben.

## **§ 14 Rücktritt, Versäumnis, Täuschung, Prüfungsmängel**

(1) <sup>1</sup>Eine Kandidatin/Ein Kandidat kann von einer Modulprüfung ohne Angabe von Gründen zurücktreten, wenn sie ihren/er seinen Rücktritt dem Prüfungsamt der UniBw M schriftlich spätestens eine Kalenderwoche vor dem Termin der Modulprüfung mitteilt. <sup>2</sup>Ohne fristgerechten Rücktritt gilt die Modulprüfung als nicht bestanden und wird auf die Wiederholungsversuche gemäß § 10 Abs. 5 angerechnet, sofern nicht triftige Gründe die Teilnahme an der Modulprüfung verhinderten.

(2) <sup>1</sup>Die für das Versäumnis einer Modulprüfung geltend gemachten triftigen Gründe müssen dem Prüfungsausschuss unverzüglich schriftlich angezeigt und glaubhaft gemacht werden. <sup>2</sup>Bei Krankheit kann die Vorlage eines ärztlichen Zeugnisses verlangt werden.

(3) <sup>1</sup>Versucht eine Kandidatin/ein Kandidat, das Ergebnis ihrer/seiner Prüfungsleistung durch Täuschung oder Benutzung nicht zugelassener Hilfsmittel zu beeinflussen, gilt die betreffende Prüfung als mit "nicht ausreichend" (5,0) bewertet. <sup>2</sup>Das Mitführen nicht zugelassener Hilfsmittel bei Ausgabe der Prüfungsaufgaben stellt einen Täuschungsversuch dar.

(4) Vor einer Entscheidung ist der/dem Studierenden rechtliches Gehör zu gewähren.

## **§ 15 Ungültigkeit der Master- Prüfung**

(1) Hat die/der Studierende bei einer Prüfung getäuscht und wird diese Tatsache erst nach der Aushändigung des Zeugnisses bekannt, so kann der Prüfungsausschuss nachträglich die betroffenen Noten entsprechend festlegen und die Prüfung ganz oder teilweise für nicht bestanden erklären.

(2) <sup>1</sup>Waren die Voraussetzungen für die Zulassung zu einer Prüfung nicht erfüllt, ohne dass die/der Studierende hierüber täuschen wollte, und wird diese Tatsache erst nach der Aushändigung des Zeugnisses bekannt, so wird dieser Mangel durch das Bestehen der Prüfung geheilt. <sup>2</sup>Hat die/der Studierende die Zulassung vorsätzlich zu Unrecht erwirkt, so entscheidet der Prüfungsausschuss unter Beachtung der allgemeinen verwaltungsrechtlichen Grundsätze über die Rücknahme rechtswidriger Verwaltungsakte.

(3) Der/Dem Studierenden ist vor einer Entscheidung Gelegenheit zur Äußerung zu geben.

(4) <sup>1</sup>Das unrichtige Prüfungszeugnis ist einzuziehen und gegebenenfalls ein neues zu erteilen. <sup>2</sup>Eine Entscheidung nach Abs. 1 und Abs. 2 Satz 2 ist nach einer Frist von fünf Jahren ab dem Datum des Prüfungszeugnisses ausgeschlossen.

## **§ 16 Bestehen und Bewertung der Master-Prüfung**

(1) Die Master-Prüfung ist bestanden, sobald alle ECTS-Leistungspunkte aus den Modulen des Master-Studiengangs gemäß Anlage 1 und die ECTS-Leistungspunkte der Master-Arbeit gemäß § 13 erworben wurden.

(2) Die Master-Prüfung ist endgültig nicht bestanden, sobald

- die zweite Wiederholung der Modulprüfung eines verpflichtenden Moduls des Master-Studiengangs nicht bestanden wurde oder
- die Master-Arbeit endgültig nicht bestanden wurde.

(3) <sup>1</sup>Über eine nicht bestandene Modulprüfung oder Master-Arbeit wird vom Prüfungsamt ein Bescheid gemäß § 4 Abs. 5 erteilt. <sup>2</sup>Hat eine Studierende/ein Studierender die Master-Prüfung endgültig nicht bestanden, so wird ihr/ihm darüber ein Bescheid gemäß Satz 1 erteilt, der vom vorsitzenden

Mitglied des Prüfungsausschusses zu unterzeichnen ist. <sup>3</sup>Der Bescheid enthält eine Datenabschrift (Transcript of Records), die die Noten der erfolgreich absolvierten Module des Studiengangs sowie gegebenenfalls die Note der Master-Arbeit aufführt.

(4) <sup>1</sup>Die Master-Note einer bestandenen Master-Prüfung berechnet sich als das entsprechend den ECTS-Leistungspunkten gewichtete Mittel aus den Noten der benoteten Module und Master-Arbeit. <sup>2</sup>Bei der Mittelung werden die beiden ersten Dezimalstellen nach dem Komma berücksichtigt; alle weiteren Dezimalstellen werden ohne Rundung gestrichen. <sup>3</sup>Die Master-Note einer bestandenen Master-Prüfung lautet bei einem Durchschnitt

- bis 1,50                    sehr gut bestanden
- von 1,51 bis 2,50    gut bestanden
- von 2,51 bis 3,50    befriedigend bestanden
- von 3,51 bis 4,00    ausreichend bestanden.

<sup>4</sup>Bei einem Durchschnitt besser oder gleich 1,20 wird das Prädikat "mit Auszeichnung" vergeben.

## **§ 17**

### **Anrechnung von Studienzeiten, Studien- und Prüfungsleistungen**

(1) <sup>1</sup>Studienzeiten, Studien- und Prüfungsleistungen, die in Studiengängen an anderen staatlichen oder staatlich anerkannten Hochschulen in der Bundesrepublik Deutschland, durch die erfolgreiche Teilnahme an einer Fernstudieneinheit im Rahmen eines Studiengangs an einer staatlichen oder staatlich anerkannten Hochschule in der Bundesrepublik Deutschland oder in Studiengängen an ausländischen Hochschulen erbracht worden sind, sind anlässlich der Fortsetzung des Studiums oder der Ablegung von Prüfungen anzurechnen, außer es bestehen wesentliche Unterschiede hinsichtlich der erworbenen Kompetenzen (Lernergebnisse). <sup>2</sup>Gleiches gilt für Studienzeiten, Studien- und Prüfungsleistungen, die an einer staatlichen oder staatlich anerkannten Hochschule in Bayern im Rahmen von sonstigen Studien nach Art. 56 Abs. 6 Nr. 1 und 2 BayHSchG, in speziellen Studienangeboten nach Art. 47 Abs. 3 Satz 1 BayHSchG oder an der Virtuellen Hochschule Bayern erbracht worden sind.

(2) <sup>1</sup>Kompetenzen, die im Rahmen einer einschlägigen, erfolgreich abgeschlossenen Berufs- oder Schulausbildung, sonstiger weiterbildender Studien nach Art. 56 Abs. 6 Nr. 3 BayHSchG oder einer berufspraktischen Tätigkeit erworben wurden, können angerechnet werden, wenn sie gleichwertig sind. <sup>2</sup>Außerhalb des Hochschulbereichs erworbene Kompetenzen dürfen höchstens die Hälfte der nachzuweisenden Kompetenzen ersetzen.

(3) ECTS-Leistungspunkte können in für den Studiengang einschlägigen Themengebieten auch in von der Universität im Rahmen von Kooperationsvereinbarungen anerkannten Einrichtungen oder durch Zertifizierung von entsprechenden Vorerfahrungen (credits for prior learning and experience) erworben werden.

(4) <sup>1</sup>Die Anrechnung erfolgt auf nach Immatrikulation und vor Beginn des Studiums zu stellenden Antrag der oder des Studierenden durch den Prüfungsausschuss, der festzustellen hat, dass die anzurechnende Leistung keinen wesentlichen Unterschied hinsichtlich der erworbenen Kompetenzen darstellt. <sup>2</sup>Werden die anzurechnenden Studienzeiten, Studien-, Prüfungsleistungen und/oder weitere Kompetenzen erst während des Studiums erworben, so ist der Antrag unverzüglich nach deren Erwerb zu stellen. <sup>3</sup>Der Prüfungsausschuss entscheidet im Fall des Satzes 1 weiterhin über den adäquaten Zeitpunkt des Studienbeginns zur Festlegung der verbleibenden Zeit innerhalb der Regelstudienzeit gemäß § 8.

## **§ 18**

### **Schutzfristen nach dem Mutterschutzgesetz, Elternzeit sowie Pflegezeit**

(1) <sup>1</sup>Die Inanspruchnahme der Schutzfristen entsprechend den Bestimmungen des Mutterschutzgesetzes und die Inanspruchnahme der Elternzeit entsprechend des Bundeselterngeld- und Elternzeitgesetzes sowie die Inanspruchnahme der Pflegezeit gemäß dem Pflegezeitgesetz, in der jeweils geltenden Fassung, wird auf Antrag ermöglicht. <sup>2</sup>Dem jeweiligen Antrag sind die erforderlichen Nachweise beizufügen.

(2) Die Mutterschutzfristen unterbrechen jede Frist nach dieser PO; die Dauer des Mutterschutzes wird nicht in die Fristen nach dieser PO eingerechnet.

(3) <sup>1</sup>Die/Der Studierende muss bis spätestens vier Wochen vor dem Zeitpunkt, von dem ab sie/er die Elternzeit oder Pflegezeit antreten will, dem Prüfungsamt unter Beifügung der erforderlichen Nachweise schriftlich mitteilen, für welchen Zeitraum oder für welche Zeiträume sie/er Elternzeit oder Pflegezeit in Anspruch nehmen will. <sup>2</sup>Das Prüfungsamt prüft, ob die gesetzlichen Voraussetzungen vorliegen und teilt das Ergebnis sowie gegebenenfalls die neu festgesetzten Prüfungsfristen der/dem Studierenden und dem Prüfungsausschuss unverzüglich mit. <sup>3</sup>Die Bearbeitungsfrist der Master-Arbeit gemäß § 13 kann nicht durch die Elternzeit oder Pflegezeit unterbrochen werden. <sup>4</sup>Wird die Arbeit nicht fristgemäß eingereicht, gilt sie als nicht vergeben. <sup>5</sup>Spätestens nach Ablauf der Elternzeit oder Pflegezeit erhält die/der Studierende auf Antrag ein neues Thema.

## **§ 19**

### **Nachteilsausgleich**

(1) <sup>1</sup>Zur Wahrung der Chancengleichheit wird Studierenden, die wegen einer Behinderung nicht dazu in der Lage sind, eine Prüfung ganz oder teilweise in der vorgesehenen Form abzulegen, Nachteilsausgleich gewährt. <sup>2</sup>Dieser ist unverzüglich schriftlich bis eine Woche vor dem Prüfungstermin zu beantragen. <sup>3</sup>Der Nachteilsausgleich kann insbesondere in Form einer Verlängerung der Bearbeitungszeit oder der Ablegung der Prüfung in einer anderen Form gewährt werden.

(2) <sup>1</sup>Schwerbehinderten Menschen und Gleichgestellten (§ 2 Abs. 2 und 3 Sozialgesetzbuch - Neuntes Buch - SGB IX) soll auf Antrag durch den Prüfungsausschuss nach der Schwere der nachgewiesenen Prüfungsbehinderung eine geeignete Verlängerung der Prüfungsdauer gewährt werden. <sup>2</sup>Neben oder an Stelle einer Verlängerung der Prüfungsdauer kann ein anderer angemessener Ausgleich gewährt werden.

(3) <sup>1</sup>Anderen Prüflingen, die wegen einer durch ärztliches Zeugnis festgestellten, nicht nur vorübergehenden körperlichen Behinderung oder chronischer Erkrankung bei der Fertigung einer Prüfung erheblich beeinträchtigt sind, kann nach Maßgabe des Abs. 2 ein Nachteilsausgleich gewährt werden. <sup>2</sup>Bei vorübergehenden Behinderungen können sonstige angemessene Maßnahmen getroffen werden.

E  
Akademischer Grad und  
Zeugnis

**§ 20  
Master-Grad**

<sup>1</sup>Aufgrund der bestandenen Master-Prüfung wird von der UniBw M und der HSRT gemeinsam der akademische Grad "Master of Business Administration", abgekürzt "MBA", verliehen. <sup>2</sup>Es wird eine gemeinsame Urkunde vergeben, die die Siegel beider Hochschulen trägt und von der Präsidentin/dem Präsidenten der UniBw M und der Präsidentin/dem Präsidenten der HSRT unterzeichnet ist.

**§ 21  
Zeugnis und Abschlussdokumente**

(1) <sup>1</sup>Über die bestandene Master-Prüfung wird ein Zeugnis ausgestellt, das die in den Modulen erzielten Noten, das Thema sowie die Note der Master-Arbeit und die Master-Note enthält. <sup>2</sup>Im Zeugnis wird zusätzlich auf Grund des Prüfungsgesamtergebnisses eine relative Note nach dem ECTS Users' Guide ausgewiesen. <sup>3</sup>Als Grundlage für die Berechnung der relativen Note werden die letzten drei Studienjahrgänge als Kohorte erfasst. <sup>4</sup>Das Zeugnis wird in deutscher Sprache ausgestellt und ist vom vorsitzenden Mitglied des Prüfungsausschusses zu unterzeichnen. <sup>5</sup>Als Datum des Zeugnisses ist der Tag anzugeben, an dem die für das Bestehen der Master-Prüfung notwendigen ECTS-Leistungspunkte erbracht sind.

(2) <sup>1</sup>Mit dem Zeugnis wird der Absolventin/dem Absolventen die Urkunde ausgehändigt, die die Verleihung des akademischen Grades gemäß § 20 beurkundet. <sup>2</sup>Sie trägt das Datum des Zeugnisses.

(3) Zusätzlich zum Zeugnis wird an die Studierenden ein Diploma Supplement und ein Transcript of Records vergeben.

F  
Schlussbestimmungen

**§ 22**  
**In-Kraft-Treten**

**Prüfungsordnung vom 14. März 2018**

<sup>1</sup>Diese Prüfungsordnung tritt mit Wirkung vom 1. April 2016 in Kraft. <sup>2</sup>Sie findet erstmals Anwendung auf Studierende, die ihr Studium am 1. April 2016 begonnen haben. <sup>3</sup>Für Studierende, die ihr Studium vor dem 1. April 2016 begonnen haben, findet weiterhin die PO vom 5. Dezember 2011 Anwendung; im Übrigen tritt sie außer Kraft.

**1. Änderungssatzung vom 7. Januar 2019**

<sup>1</sup>Diese Änderungssatzung tritt mit Wirkung vom 1. April 2018 in Kraft. <sup>2</sup>Sie findet erstmals Anwendung auf Studierende, die Ihr Studium am 1. April 2018 begonnen haben.

**2. Änderungssatzung vom <datum>**

<sup>1</sup>Diese Änderungssatzung tritt mit Wirkung vom 1. Januar 2019 in Kraft. <sup>2</sup>Sie findet erstmals Anwendung auf Studierende, die ihr Studium am 1. Januar 2019 begonnen haben.

Universität der Bundeswehr München  
Univ.-Prof. Dr. Merith Niehuss  
Präsidentin

Hochschule Reutlingen  
Prof. Dr. Hendrik Brumme  
Präsident



**Anlage 1: Übersicht über die Module und Leistungsnachweise**

Die konkreten Veranstaltungsformen der Module können dem Modulhandbuch zum Studiengang entnommen werden.

Alle Lehrveranstaltungen und Leistungsnachweise können auch in englischer Sprache durchgeführt werden. Welche konkreten Lehrveranstaltungen und Leistungsnachweise auf Englisch abgehalten werden, kann dem Modulhandbuch entnommen werden. Für die Master-Arbeit gilt § 13 Abs. 5 dieser PO. Die Teilnahme an allen Modulen der Fernstudienphase ist Voraussetzung für die Teilnahme an den Modulen der Präsenzstudienphase.

**Tabelle 1: Pflichtmodule Fernstudienphase**

Modul	ECTS- Leistungspunkte	Leistungsnachweis
(1)	(2)	(3)
Introduction to Management	5	sP-120
Managing Finances and Costs	5	sP-120
Managing Institutional Environments	5	sP-120
Managing Markets	5	sP-120
Managing Values	5	PF
Managing Information and Projects	5	sP-120
<b>Summe</b>	<b>30</b>	

**Tabelle 2: Pflichtmodule Präsenzstudienphase**

Modul	ECTS- Leistungspunkte	Leistungsnachweis
(1)	(2)	(3)
Strategic Management in International Corporations	5	PF
International Finance and Accounting	5	PF
Managerial Functions in Corporations	10	PF
Business Analytics and Information Management	5	PF
Managerial Skills and Methods	5	PF
Master-Thesis	25	§ 13
<b>Summe</b>	<b>55</b>	

### Tabelle 3: Wahlpflichtmodule

Die Studierende/der Studierende wählt eines der Wahlpflichtmodule zur Studienvertiefung aus dem Katalog der im Modulhandbuch bekannt gegebenen Wahlpflichtmodule (Electives). Die Wahlpflichtmodule greifen aktuelle Themen aus den Kernbereichen des generalistisch angelegten Studiengangs auf. Relevante Kriterien für die inhaltliche Ausgestaltung der Wahlpflichtmodule sind die Aktualität sowie die Relevanz des Themas für das Management internationaler Unternehmen. Einen Anspruch auf das Zustandekommen jedes Wahlpflichtmoduls in jeder Präsenzstudienphase besteht nicht. Jedes Wahlpflichtmodul erfordert als Leistungsnachweis ein Portfolio.

Modul	ECTS- Leistungspunkte	Leistungsnachweis
(1)	(2)	(3)
Elective	5	PF

## **Anlage 2: Eignungsprüfungsverfahren**

### **Eignungsprüfungsverfahren für den weiterbildenden Master-Studiengang International Management**

#### **1. Zweck der Prüfung**

- (1) Die Qualifikation für den weiterbildenden Master-Studiengang setzt neben den Voraussetzungen des § 3 Nr. 1 bis 3 den Nachweis der Eignung gemäß § 3 Nr. 4 voraus.
- (2) Die Eignung der Bewerberinnen/der Bewerber für den Studiengang wird anhand folgender, übergeordneter Kriterien geprüft:
  - I. Persönliche Eignung
    - Note Erststudium
    - Sprachkenntnisse
    - Motivation
    - Eignung für Führungsaufgaben im internationalen Management
  - II. Fachliche Eignung
    - Berufliche Erfahrung
    - Internationale Erfahrung
    - Fachrichtung Erststudium

Die weitere Konkretisierung und die Gewichtung der Kriterien sind in Anlage 3 geregelt.

#### **2. Verfahren zur Eignungsprüfung**

- (1) Das Verfahren zur Eignungsprüfung wird jährlich durch die akademischen Leiterinnen/akademischen Leiter des Studiengangs durchgeführt.
- (2) Anträge auf Zulassung zur Eignungsprüfung sind in Form des Aufnahmeantrags zum Studiengang bis zum 15. Oktober jedes Jahres zu stellen.
- (3) Dem Antrag sind beizufügen:
  - Motivationsschreiben mit Darstellung der Beweggründe für die Aufnahme des Studiums, in dem die Bewerberin/der Bewerber darlegt, aufgrund welcher spezifischer Begabungen und Interessen sie/er sich für den weiterbildenden Master-Studiengang International Management für geeignet hält,
  - tabellarischer Lebenslauf mit vollständiger Auflistung aller bisher absolvierten Studiengänge und ggf. weiterer erbrachter Studienleistungen,
  - Hochschulzugangsberechtigung (in amtlich beglaubigter Kopie),
  - Hochschulabschlusszeugnis (in amtlich beglaubigter Kopie),
  - Unterlagen, aus denen eine mindestens zweijährige qualifizierte Berufserfahrung hervorgeht sowie
  - Nachweis von Kenntnissen der englischen Sprache auf dem Level des SLP 3332 oder von B 2 des gemeinsamen europäischen Referenzrahmens für Sprachen.

### 3. Zulassung zur Eignungsprüfung

- (1) Die Zulassung zum Eignungsprüfungsverfahren setzt voraus, dass die in Punkt 2 Abs. 3 genannten Unterlagen fristgerecht und vollständig vorliegen.
- (2) Mit den Bewerberinnen/Bewerbern, die die erforderlichen Voraussetzungen erfüllen, wird ein mündliches Prüfungsgespräch gemäß Punkt 4 durchgeführt.
- (3) Bewerberinnen/Bewerber, die nicht zugelassen werden, erhalten einen mit Gründen und Rechtsbehelfsbelehrung versehenen Ablehnungsbescheid.

### 4. Durchführung des Eignungsprüfungsverfahrens

- (1) Anhand der eingehenden schriftlichen Bewerbungsunterlagen wird formal geprüft, ob eine Bewerberin/ein Bewerber die Eignung zum Studium gemäß Punkt 1 besitzt. Dazu werden die schriftlichen Unterlagen zunächst gesichtet. Werden die formalen Zulassungsvoraussetzungen von der Bewerberin/dem Bewerber nicht erfüllt, ergeht ein mit einer Rechtsbehelfsbelehrung versehener Ablehnungsbescheid.
- (2) Die akademischen Leiterinnen/Leiter überprüfen auf der Grundlage der Bewerbungsunterlagen, ob die Bewerberin/der Bewerber sich aufgrund ihrer/seiner nachgewiesenen Qualifikation und ihrer/seiner dargelegten spezifischen Begabungen und Fähigkeiten für das Studium eignet. Ist dies der Fall, wird ein Termin für ein Eignungsprüfungsgespräch vereinbart.
- (3) Der Termin für das Eignungsprüfungsgespräch soll mindestens eine Woche vorher bekannt gegeben werden. Der festgesetzte Termin des Gesprächs ist von der Bewerberin/vom Bewerber einzuhalten. Ist die Bewerberin/der Bewerber aus von ihr/ihm nicht zu vertretenden Gründen an der Teilnahme am Eignungsprüfungsgespräch verhindert, kann auf begründeten Antrag ein Nachtermin anberaumt werden.
- (4) Das Eignungsprüfungsgespräch ist für jede Bewerberin/jeden Bewerber einzeln durchzuführen. Das persönliche Gespräch umfasst eine Dauer von mindestens 30 und höchstens 60 Minuten je Bewerberin/Bewerber und soll zeigen, ob sie/er erwarten lässt, das Ziel des Studiengangs selbständig und in der vorgesehenen Zeit zu erreichen. Das Eignungsprüfungsgespräch erstreckt sich auf die unter Punkt 1 Abs. 2 aufgeführten Parameter. Da der Zustrom in den Studiengang aus allen Fächern erfolgen kann, sind fachwissenschaftliche Inhalte, die erst im Laufe des weiterbildenden Master-Studiengangs vermittelt werden, nicht entscheidend.
- (5) Das Eignungsprüfungsgespräch wird von einer/einem akademischen Leiterin/Leiter durchgeführt, die/der fachkundige Mitglieder des studiengangspezifischen Lehrkörpers hinzuziehen kann. Da es sich beim weiterbildenden Master-Studiengang International Management insbesondere um eine akademische Ausbildung für Führungskräfte handelt, liegen die Schwerpunkte bei der Bewertung der Bewerberin/des Bewerbers bei ihrer/seiner Führungskräfteeignung sowie den internationalen Erfahrungen. Daneben spielen das Studienfach des Erststudiums, die darin erreichte Abschlussnote sowie die einschlägige berufspraktische Erfahrung eine Rolle.
- (6) Das Gespräch wird anhand eines Bewertungsbogens für Studienbewerber geführt (s. Anlage 3). Sämtliche Kriterien des Bewertungsbogens sind mit einer zu erreichenden Maximalpunktzahl ausgewiesen. Während des Gesprächs vergibt eine/ein akademische Leiterin/ akademischer Leiter die von der Bewerberin/vom Bewerber erreichte Punktezahl. Die studiengangspezifische Eignung ist festgestellt, wenn mindestens zwei Drittel der Maximal-Punktezahl erreicht sind und kein Ausschlusskriterium gemäß Punkt 4 Anlage 3 vorliegt.
- (7) Das Ergebnis des Eignungsprüfungsverfahrens wird der Bewerberin/dem Bewerber schriftlich mitgeteilt. Ein Ablehnungsbescheid ist mit einer Rechtsbehelfsbelehrung zu versehen.

## **5. Niederschrift**

Über den Ablauf des Eignungsprüfungsgesprächs ist eine Niederschrift anzufertigen, aus dem der Tag, die Dauer und der Ort der Prüfung, der Name der/des akademischen Leiterin/Leiters sowie gegebenenfalls weiterer hinzugezogener Mitglieder des Lehrkörpers, der Name der Bewerberin/des Bewerbers und die Beurteilung ersichtlich sein müssen. Aus der Niederschrift müssen die wesentlichen Gründe und die Themen des Gesprächs mit den Bewerbern ersichtlich sein (stichwortartige Anführung).

## **6. Zulassung und Wiederholung**

- (1) Zulassungen zum weiterbildenden Master-Studiengang International Management gelten bei allen Folgebewerbungen in diesen Studiengang, soweit kapazitäts Gründe nicht entgegenstehen.
- (2) Bewerberinnen und Bewerber, die den Nachweis der Eignung für den weiterbildenden Master-Studiengang International Management nicht erbracht haben, können sich einmal erneut zum Prüfungsverfahren anmelden.

**Anlage 3: Bewertungsbogen für Studienbewerberinnen/Studienbewerber**

**Name:** .....

**Anschrift:** .....

**Beginn der Fernstudienphase:** .....

**Beginn der Präsenzstudienphase:** .....

**A. Kriterien****I. Persönliche Eignung**

<b>1. Note Erststudium (24 - 36 Punkte)</b>	<b>Max.</b>	<b>Ist</b>
a) 1,0 bis 1,4	36	.....
b) 1,5 bis 1,9	33	.....
c) 2,0 bis 2,4	30	.....
d) 2,5 bis 2,9	27	.....
e) Unter 3,0	24	.....
<b>2. Sprachkenntnisse (0-4 Punkte)</b>		
a) Englisch perfekt oder fast perfekt	2	.....
b) Englisch besser als Abitur	1	.....
c) Englisch Abitur-Niveau	0	.....
d) Zweite Fremdsprache auf gutem Niveau	1	.....
e) Dritte Fremdsprache auf gutem Niveau	1	.....
<b>3. Motivation (0-4 Punkte)</b>		
a) Zur Weiterbildung	2	.....
- Kenntnisse über das angestrebte Studium		
- Karrierevorstellung/konkreter Berufswunsch		
b) Zur Tätigkeit in internationalen Management	2	.....
<b>4. Eignung für Führungsaufgaben im internationalen Management (0-16 Punkte)</b>		
a) Analytische und logische Fähigkeiten	3	.....
b) Problemlösungsverhalten angesichts komplexer Fragestellungen	3	.....
c) Auffassungsgabe und Belastbarkeit	2	.....
d) Überzeugungskraft und Gewandtheit	2	.....
e) Kooperations- und Teamfähigkeit	2	.....
f) Kreativität	2	.....
g) Soziales Engagement	2	.....

**II. Fachliche Eignung**

	<b>Max.</b>	<b>Ist</b>
<b>1. Berufliche Erfahrung (0-7 Punkte)</b>		
a) Qualifizierte berufliche Erfahrung		
- Über 3 Jahre	2	.....
- Über 2 Jahre	1	.....
b) Anzahl beruflich relevanter Fortbildungen		
- Zwei und mehr Fortbildungen	2	.....
- Eine Fortbildung	1	.....
c) Sonstige relevante Tätigkeiten, z.B. Lehre/Berufsausbildung, Praktika > 3 Monate, Tätigkeit in Unternehmen	2	.....
d) Erreichte berufliche Stellung	1	.....
<b>2. Internationale Erfahrung (0-2 Punkte)</b>		
a) Zwei und mehr berufliche Auslandsaufenthalte über 3 Monate	2	.....
b) Ein beruflicher Auslandsaufenthalt über 3 Monate	1	.....
<b>3. Fachrichtung Erststudium (1-3 Punkte)</b>		
a) Ingenieur- und naturwissenschaftliches Studium sowie Informatik	3	.....
b) Wirtschaftswissenschaftliches Studium sowie Wirtschafts-informatik	2	.....
c) Sozial- und geisteswissenschaftliches Studium	1	.....
<b><u>Punkte gesamt:</u></b>	<b>72</b>	<b>.....</b>

Die Zulassung zum Studiengang International Management erfolgt, sofern die/der Studienbewerberin/Studienbewerber 48 Punkte und mehr der maximal erreichbaren Punktezahl erwirbt und kein Ausschlusskriterium gemäß dem nachfolgenden Punkt 4 dieses Bewertungsbogens vorliegt.

**4. Ausschlusskriterium**

Nicht ausreichende Kenntnisse der englischen Sprache sind für alle Studienbewerberinnen und -bewerber ein Ausschlusskriterium.

Ausschlusskriterium wegen nicht ausreichendem Englisch

**B. Zulassung (ab 48 Punkten)**

ja

Nein

.....  
Ort, Datum

Prüfer/in:.....

Prüfer/in:.....

**Anlage 4: Verzeichnis verwendeter Abkürzungen**

Abs.	Absatz
Art.	Artikel
Az	Aktenzeichen
BayHSchG	Bayerisches Hochschulgesetz
ECTS	European Credit Transfer and Accumulation System
ESB	European Business School Reutlingen
HSRT	Hochschule Reutlingen
MBA	Master of Business Administration
Nr.	Nummer
PF	Portfolio
PO	Prüfungsordnung
sP-120	schriftliche Prüfung mit einem Gesamtumfang von 120 Minuten
UniBw M	Universität der Bundeswehr München
WOW	Fakultät für Wirtschafts- und Organisationwissenschaften